



KEUSOTE

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Palvelujen tilaverkoston tiivistämisen ja tilojen käytön tehostamisen säästöpotentiaalin realisointi

Palvelujen verkoston kehittäminen osana
tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa

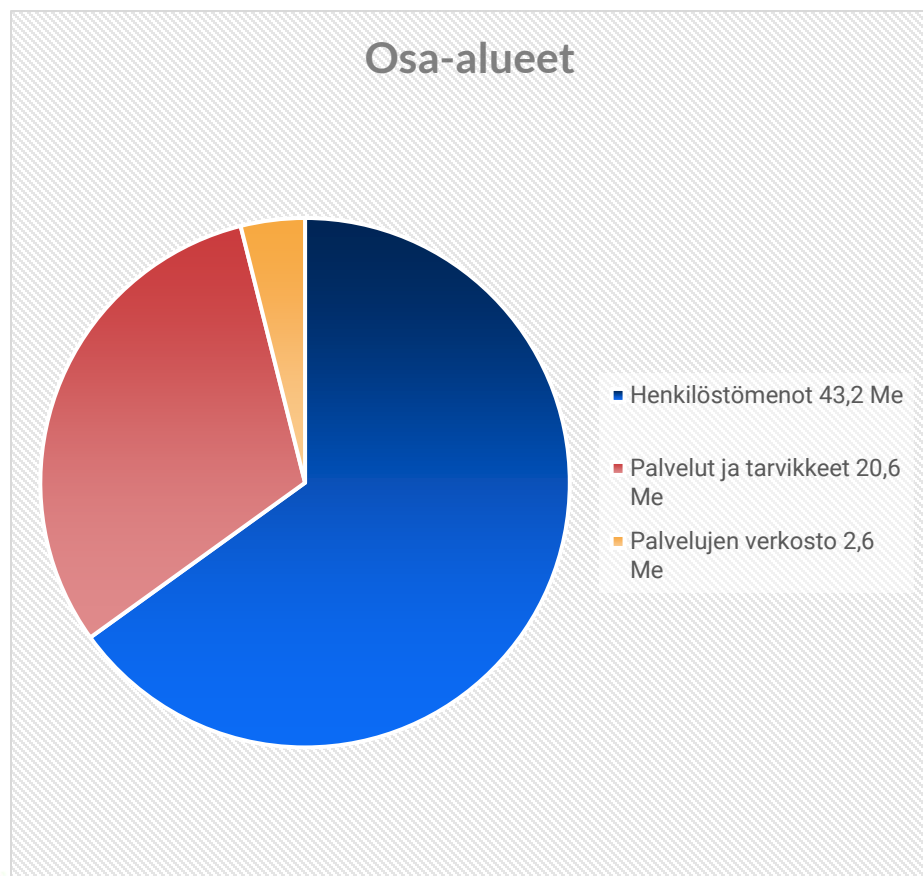
Aluevaltuuston seminaari 8.5.2025

KEUSOTE.FI

Esityksen sisältö

- Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma 2025-2029
- Johdanto
- Päätöksenteon aikataulu
- Palvelujen verkostosuunnitelman 2024-2030 periaatteet
 - Yleiset periaatteet
 - Palvelukohtaiset tarkennetut periaatteet
- Visio palvelujen verkostosta 2035
- Tiekartta 2025-2035 lyhyen ja pitkänaikavälin palveluverkkomuutoksista
 - Nykytila ja muutoksen tavoitteet
 - Vaikutusten arviointi
 - Viestintä ja vuorovaikutus

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma 2025-2029



Jo tehdyt päätökset palvelujen verkostosta:

- | | |
|-----------|---|
| 25.1.2024 | Hyväksyttiin esitys palvelujen verkostosuunnitelmaksi |
| 4.4.2024 | Hyväksyttiin erillisselvitykset mm. Sandelininkadun terveystaseman ja pienten terveystasemien osalta
Palvelujen verkostosuunnitelmaan kirjattiin periaate suunnitelman dynaamisuudesta |

Käsittelyssä päivitetty versio palvelujen verkostosuunnitelmasta.

- Taustalla mm. taloustilanne
- Täydentyneet taustatiedot
- Hallituksen hyväksymä Allianssi

Johdanto

- Tässä dokumentissa kuvataan tiekartta Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen lyhyen ja pitkänaikavälin palveluverkkomuutoksista vuosina 2025-2035
- Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa 2025-2027 palvelujen verkostolle on asetettu **2,6M€ säästötavoite**
- Palvelujen verkostosuunnitelman 2024-2030 periaatteiden mukaisesti hyvinvointialue **tavoittelee** käytössään olevien **tilojen vähentämistä 10-15%:lla** vuoteen 2025 mennessä palveluverkkoa tiivistämällä ja tilojen käyttöä tehostamalla
 - Vuosina 2024-2025 toteutuneet ja päätetyt vähennykset yhteensä **n. 4,4%** / 7 009 htm2 (tämän hetken päätöksillä)
- Tiekartta
 - konkretisoi [palvelujen verkostosuunnitelmassa 2024-2030](#) sovittuja asioita,
 - luo näkymää hyvinvointialueen tulevaisuuden palveluverkosta sekä
 - yhteensovittaa palveluverkoston kehittämisen periaatteita tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaan 2025-2027
- Palvelujen verkoston kokonaisvaltainen uudistaminen tulee kestämään useita vuosia, mutta myös nopeita ratkaisuja tarvitaan. Merkittävien säästöjen aikaansaaminen vaatii investointeja, mutta rahoituksen saaminen investointeihin edellyttää toimenpiteitä mm. palveluverkon tiivistämistä ja tilojen käytön tehostamista.
- Säästöpotentiaalia on tarkasteltu Kellokosken, Rajamäen, Klaukkalan ja Pornaisten terveystasemien sekä Jokelan sote-yksikön osalta. Suunnitelmana on luopua Kellokosken ja Rajamäen terveystasemista sekä Jokelan sote-yksiköstä. Pornaisten ja Klaukkalan terveystasemien osalta tarkastellaan tilojen käytön tehostamista.

Palvelujen verkostosuunnitelman periaatteet

Yleiset periaatteet ja palvelukohtaiset
tarkennetut periaatteet 2024-2030

Palvelujen verkoston kehittämisen yleiset periaatteet

1. Asiakaslähtöisyys ja vaikuttavuus

2. Palvelujen saavutettavuus ja saatavuus

3. Väestön palvelutarpeen muutosten huomioiminen

4. Alueellinen palvelutoiminta

5. Palvelujen monimuotoisuus

6. Kustannustehokkaat palvelut ja monimuotoiset tilat

7. Moniammatillinen yhteistyö

Digipalvelukokonaisuus

- Palvelujen verkostosuunnitelman 2024-2030 mukaisesti digipalveluja pyritään tarjoamaan asukkaille entistä laaja-alaisemmin. Tavoitteena on, että 35 %:lla palveluista on myös digitaalinen vastaava palvelu vuoden 2027 loppuun mennessä.
- Lisäksi mm. digipalvelukeskustoiminnan käynnistämisellä tavoitellaan matalampia yksikkökustannuksia sekä palveluvalikoiman monipuolistumista.

Palvelujen verkostosuunnitelma s. 40-41

Nykytilanne

- Digipalvelukokonaisuuden ensimmäiset käyttöönotot maaliskuussa 2025 (OmaKeusote digiasiointi)
 - Rekisteröityneet käyttäjät ensimmäisen 2 viikon aikana 4107 hlöä (tavoite 65 000hlöä v. 2025 loppuun mennessä)
- Tällä hetkellä noin 12%:lla palveluista löytyy digitaalinen vastine

Tavoitteenamme on, että asiakas tulee lähitulevaisuudessa löytämään kaikki asiointipalvelunsa OmaKeusoten kautta



Asiakas

Asioi itsenäisesti (mm. ajanvaraus, lomakkeiden lähettäminen) sekä on yhteydessä Keusoten ammattilaisiin (mm. chat, kiireetön viestintä ja videovälitteinen etätapaaminen). Sisältöjä myös itse- ja omahoitoon.
Palvelua käytetään joko OmaKeusote-sovelluksella tai verkkoselaimella.

Ammattilainen

Tuottaa palveluita asiakkaille.
Mahdollisuus myös ammattilaisten väliseen konsultaatioon.

Liikkuvat palvelut



- Palvelujen verkostosuunnitelmassa 2024-2030 liikkuvaa palvelua on suunniteltu tuotavan sellaisille *alueille, joissa palveluverkkoa on tiivistetty, väestö ikääntyy ja palveluihin ei pääse helposti julkisilla kulkuvälineillä*
 - Keusoten alueesta n. 8 % on haja-asutusaluetta
- Jokelan sote-yksikköpilotista saatujen oppien perusteella liikkuvien palvelujen kustannustehokkuus on syytä arvioida tarkasti suhteessa hyötyihin ja vaihtoehtoihin ratkaisuihin
 - Esimerkiksi hammashoitoauton todettiin tarkemmassa tarkastelussa olevan kallis, myöskään neuvolapalveluissa liikkuva palvelu ei ole nykyarvioin mukaan kustannustehokas
 - Toimivia ja kustannusvaikuttavia esimerkkejä sen sijaan ovat mm. liikkuva sairaala, kotisairaala ja kotikuntoutus
- Kustannusvaikuttavia liikkuvien palvelujen kartoittamista jatketaan, jotta palvelujen saavutettavuus ja vaikuttavuus voidaan turvata koko hyvinvointialueella

Liikkuvat palvelut voidaan jakaa kolmeen eri tyyppiin:

1. liikkuva järeä kalusto, eli isot tai painavat laitteet
2. kotiin vietävät palvelu
3. lähelle kotia tuotettavat palvelut

Järeän kaluston palveluita ovat esimerkiksi hammasbussi ja mammografiarekka.

Kotiin vietäviä palveluja ovat muun muassa palvelutarpeenarvio, kotihoito, kotikuntoutus, kotisairaala ja erilaiset maksulliset lisäpalvelut.

Lähelle kotia tuotettavat palvelut voivat olla muun muassa neuvontapalvelut ja rokotuspalvelut, liikkuva näytteenotto tai erilaiset matalan kynnyksen palvelut.

Palvelujen verkostosuunnitelma s. 13

Visio palvelujen verkostosta 2035

Visio palvelujen verkostosta 2035

Pääperiaate on, että kunkin kunnan alueella on jatkossakin vähintään yksi sosiaali- ja terveystalouden palvelupiste.



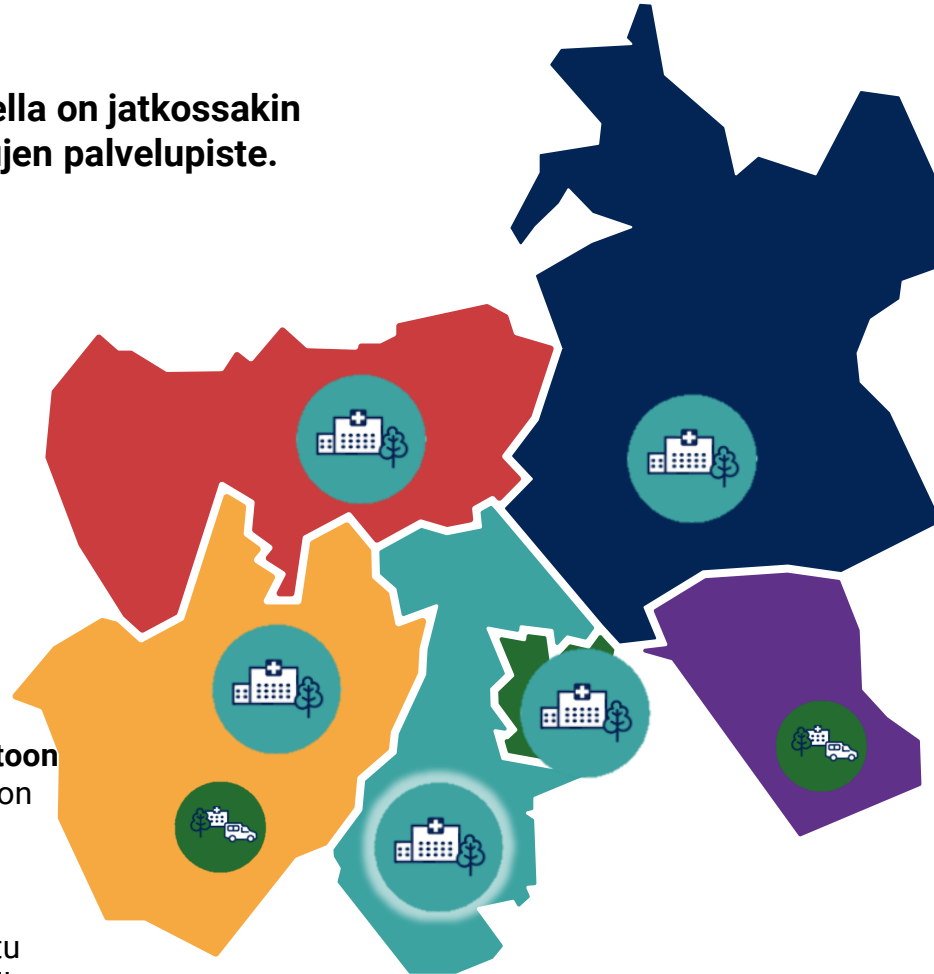
Sotokeskukset toimivat hyvinvointialueen palvelujen tilaverkoston ytimenä



Soteyksiköt ja liikkuvat palvelut täydentävät tarpeen mukaisesti

Digipalvelut kattavat koko alueen ja digiasiointimahdollisuuksia tarjotaan asiakkaille laaja-alaisesti. Digitaalinen vastine löytyy vähintään 35%:lla palveluista.

Ikäntyneiden ja vammaisten palvelujen verkostoon investoimalla yhteisöllisen asumisen peittävyys on vahvistunut 2%:iin yli 75v väestöstä ja ympärivuorokautisen asumisen peittävyys on tavoitellusti 5,6%:a. Kehitysvammaisten asumispalveluissa omaa tuotantoa on vahvistettu yhteisölliseen ja tuettuun asumiseen investoimalla.



Keski-Uudenmaan pelastuslaitos



Erikoissairaanhoido (HUS)

Perhekeskustoiminnan laaja palvelutarjonta on keskitetty perhekeskuksiin Hyvinkäälle ja Tuusulaan. Muissa toimipisteissä perhekeskuksen palveluja tarjotaan tarpeen mukaisesti.

Hyvinvointialueen oma palvelutuotanto on vahvistunut ja ostopalvelujen osuus vähentynyt mm. lastensuojelussa.

Suun terveydenhuollon lähipalvelua tarjotaan kunkin kunnan hammashoitolassa ja PopUp hammashoito jalkautuu kouluille. Keskitettyjä palveluja ovat kiireellinen hoito (särkypäivystys) sekä uuden suun erikoishoidon yksikön palvelut.

Perusterveydenhuollon sairaalaverkostossa akuuttiosastot on keskitetty sotokeskuksiin Hyvinkäälle ja Järvenpäähän. Osastojen potilaspaikkamäärä on suhteutettu väestön tarpeeseen (n. 180-200 sairaansijaa). **Kotisairaala täydentää** tarpeen mukaisesti tuoden palvelua myös kotiin.

Kuntoutuskeskuksen muuntojoustavat ja tarkoituksenmukaiset tilaratkaisut ovat mahdollistaneet kuntoutustoiminnan kehittämisen siirtäen painopistettä varhaisempiin ja vaikuttavimpiin kuntoutuksen palveluihin.

Tiekartta 2025-2035

Johdanto tiekartalle



Nyt tehtävät palveluverkkomuutokset, osana laajempaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa, auttavat osaltaan varmistamaan, että palveluverkkoa tarkastellaan myös jatkossa itsenäisesti Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen toimesta ja ehdoilla.



Palvelujen verkoston uudistamista on tärkeää tarkastella osana laajempaa kokonaisuutta. Pienistä terveysasemista luopumisen myötä hyvinvointialue tavoittelee palvelujen suuntaamista entistä tehokkaammin kasvavan tarpeen mukaisesti sekä epätarkoituksenmukaisten rakenteiden uudistamista toimintaa paremmin palveleviksi ja muuntojoustavammiksi.

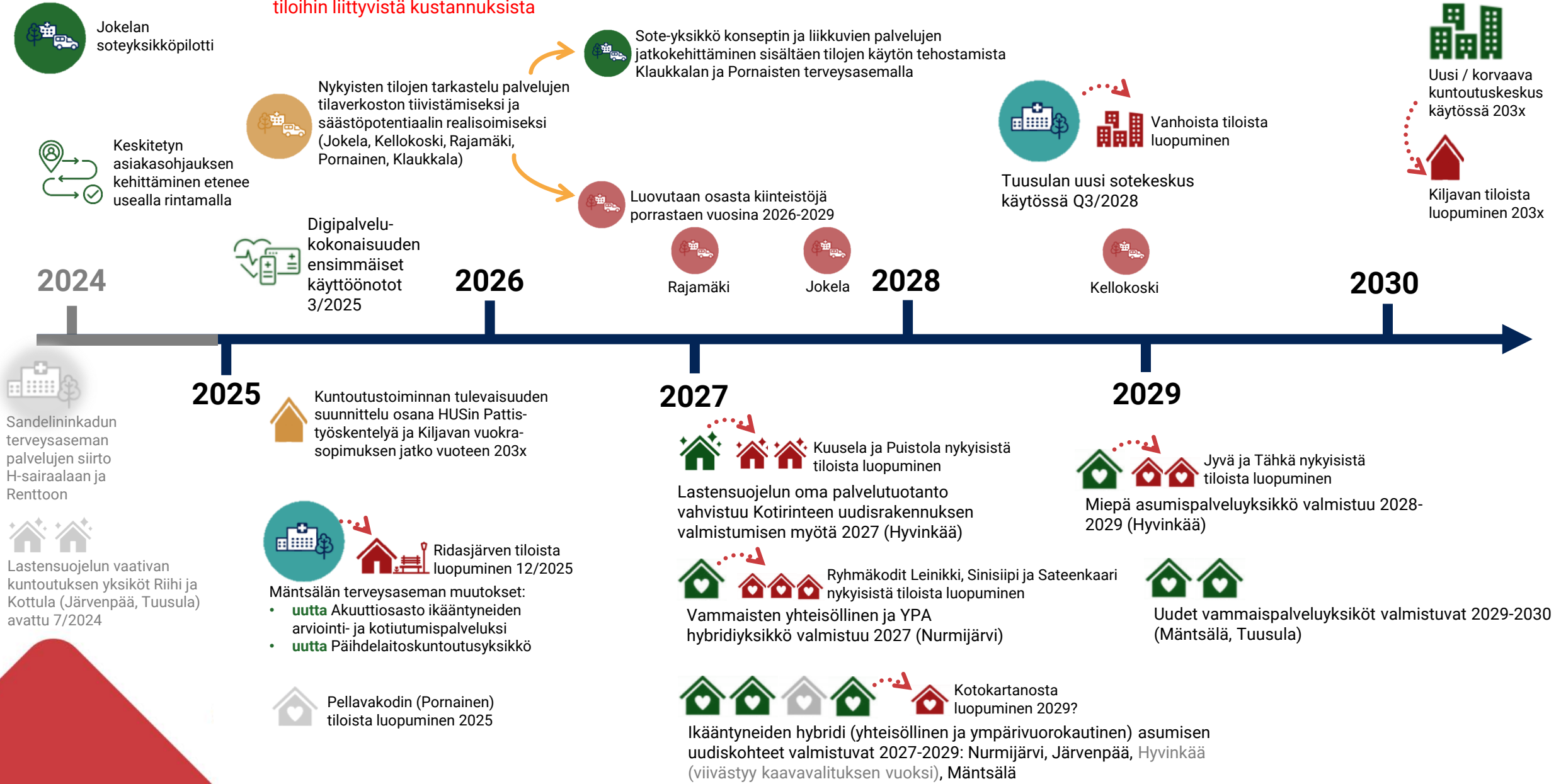


Hyvinvointialue investoi merkittävästi erityisesti ikääntyneen väestön kasvavaan palvelutarpeeseen, vahvistaa omaa palvelutuotantoaan vähentämällä riippuvuutta ostopalveluista, sekä uudistaa tiloja vastaamaan paremmin nykyistä ja tulevaa toimintaa. Tavoitteena on luoda kestävä ja tarpeisiin vastaava palveluverkko, joka mahdollistaa vaikuttavat ja yhdenvertaiset palvelut kaikille asukkaille koko alueella – nyt ja tulevaisuudessa.

Tiekartta 2025-2035 lyhyen ja pitkänaikavälin palveluverkkomuutoksista

SÄÄSTÖTAVOITE 2,6 M€
tiloihin liittyvistä kustannuksista

KUSTANNUSTEHOKKUUTTA INVESTOINTIEN KAUTTA



Nykytila ja muutoksen tavoitteet

Keusoten sote-keskusten ja sote-yksiköiden määrä yhteensä 10 kpl vuonna 2025

Tarkastelussa Kellokosken, Rajamäen, Klaukkalan ja Pornaisten terveysasemat sekä Jokelan sote-yksikkö

Jokelan sote-yksikkö

Rak. 1982/2002, 294,2 m2, os. Opintie 1, Tuusula



Kellokosken terveysasema

Rak. 2007, 1464 m2, os. Kuntotaival 2, Tuusula



Rajamäen terveysasema

Rak. 2017, 1389 m2, os. Kievarintie 2, Nurmijärvi



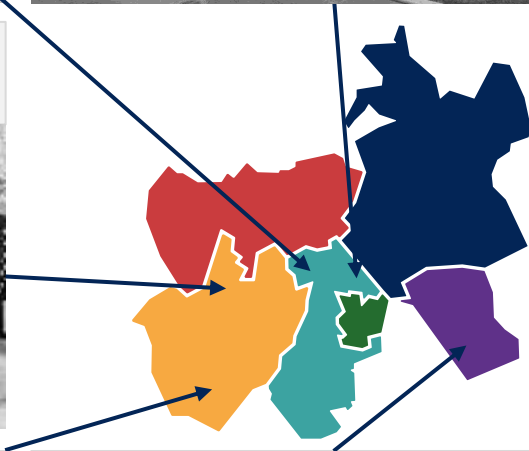
Klaukkalan terveysasema

Rak. 1997/2007, 2800 m2, os. Vaskomäentie 2, Nurmijärvi



Pornaisten terveysasema

Rak. 1987, 502,3 m2, os. Latiskantie 3, Pornainen



	Jokela	Kellokoski	Pornainen	Rajamäki	Klaukkala
Väestö-pohja	6557	6125*	4973	7607	21160*
0-17 v	1537 (23,4%)	1530	1118 (22,5 %)	2035 (26,8%)	5070 (24%)
18-64 v	3818 (58,2%)	3618	2914 (58,6%)	4234 (55,7 %)	12804 (60,5%)
65-74 v	730 (11,1 %)	572	580 (11,7 %)	778 (10,2 %)	1821 (8,6%)
yli 75 v	472 (7,2 %)	405	361 (7,3%)	560 (7,4 %)	1465 (6,9%)
Keski-ikä	41	41	42	39	40
Kasvu-ennuste vuoteen 2040	8777 (*	8026 (*	5137	8793 (*	25728*
Huomiot		Mäntsälän Ohkolan alueen väestö käyttää Kellokosken ta:n palveluja			Postinumerot: 01800-01840

*) Postinumerotasoista ennustetietoa ei saatavilla. Ennuste tehty Keusoten toimesta, pohjautuen kuntatasoiseen ennusteeseen. Kasvuennuste pohjautuu tasaiseen kasvuennusteeseen. (2022)

* Tilastokeskus 2023

Palvelut 2025

Jokelan sote-yksikkö



Perhekeskuspalvelut

- Äitiys- ja lastenneuvolapalvelut (vain terveydenhoitaja)
 - Raskaana olevat
 - 1-vuotiaat ja alle
- Neuvolapsykologipalvelut
- Nuorisoasema (palvelu päätty 6/2025)

Vastaanottopalvelut

- Kiireetön lääkärien vastaanotto
- Hoitajien vastaanotto

HUS Laboratorio

- Liikkuva näytteenotto

Ikääntyneiden palvelut

- Kotihoito (satelliittipiste)

Kellokosken terveysasema



Perhekeskuspalvelut

- Äitiys- ja lastenneuvolapalvelut
 - Lääkäripalveluja lastenneuvolan asiakkaille vähäisessä määrin
- Ehkäisyneuvola
- Nuorisoasema

Vastaanottopalvelut

- Kiireetön lääkärien vastaanotto
- Hoitajien vastaanotto

Suun terveydenhuolto

- Hammaslääkärin ja suuhygienistin palvelut

Kuntoutus

- Lasten fysioterapia
- Kehitysvammavastaanotto

Rajamäen terveysasema



Perhekeskuspalvelut

- Äitiys- ja lastenneuvolapalvelut
- Ehkäisyneuvola
- Neuvolan lääkäripalvelut

Vastaanottopalvelut

- Kiireetön lääkärien vastaanotto
- Hoitajien vastaanotto

Suun terveydenhuolto

- Hammaslääkärin ja suuhygienistin palvelut

Ikääntyneiden palvelut

- Kotihoito (satelliittipiste)

Klaukkalan terveysasema



Perhekeskuspalvelut

- Äitiys- ja lastenneuvolapalvelut
- Ehkäisyneuvola
- Neuvolan lääkäripalvelut
- Neuvolan psykiatrinen sh
- Perheneuvola

Vastaanottopalvelut

- Kiireetön lääkärien vastaanotto
- Hoitajien vastaanotto

Suun terveydenhuolto

- Hammaslääkärin ja suuhygienistin palvelut
- Lasten oikomishoito

Kuntoutus

- Fysio- ja toimintaterapia
- Apuvälineiden palautus

Pornaisten terveysasema



Perhekeskuspalvelut

- Äitiys- ja lastenneuvolapalvelut
- Ehkäisyneuvola
- Neuvolan lääkäripalvelut
- Nuorisoasema

Vastaanottopalvelut

- Kiireetön lääkärien vastaanotto
- Hoitajien vastaanotto

Suun terveydenhuolto

- Hammaslääkärin ja suuhygienistin palvelut

Kuntoutus

- Puheterapiapalvelua pieni muotoisesti



KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Etäisyydet korvaaviin palveluihin 2030

Jokelan asukkaat

Lähimmät korvaat terveysasemat Hyvinkäällä ja Järvenpäässä. Jokelasta hyvä junayhteys Hyvinkäälle ja Järvenpäähän.

Perhekeskuspalvelut

- Neuvolapalvelut JUST **14km**
- Laajat perhekeskuspalvelut Hyvinkää **11km**

Vastaanottopalvelut

- JUST **14km**
- Hyvinkää **11km**

Suun terveydenhuolto

- JUST **14km**
- Hyvinkää **11km**

Ikääntyneiden palvelut

- Etsitään kotihoidolle korvaava satelliittipiste

Kellokosken asukkaat

Lähin korvaava terveysasema Järvenpäässä. Kellokoskelta säännöllinen bussiyhteys Järvenpäähän.

Perhekeskuspalvelut

- Neuvolapalvelut JUST **7km** / Mäntsälä **23km**
- Laajat perhekeskuspalvelut Hyrylä **17km** / Hyvinkää **20km**

Vastaanottopalvelut

- JUST **7km**
- Mäntsälä **23km**
- Hyrylä **17km**
- Hyvinkää **20km**

Suun terveydenhuolto

- JUST **7km**
- Mäntsälä **23km**
- Hyrylä **17km**
- Hyvinkää **20km**

Kuntoutus

- Hyrylä **17km**

Rajamäen asukkaat

Lähimmät korvaat terveysasemat Nurmijärven Kirkonkylällä ja Hyvinkäällä. Rajamäeltä säännöllinen bussiyhteys molempiin suuntiin.

Perhekeskuspalvelut

- Neuvolapalvelut Kirkonkylä **8km**
- Laajat perhekeskuspalvelut Hyvinkää **17km**

Vastaanottopalvelut

- Kirkonkylä **8km**
- Hyvinkää **17km**

Suun terveydenhuolto

- Klaukkala **21km**
- Hyvinkää **17km**

Ikääntyneiden palvelut

- Etsitään kotihoidolle korvaava satelliittipiste

Klaukkalan terveysasema



Palvelutarjonta täsmentyy myöhemmässä vaiheessa uudelleen profiloinnin myötä

Tämän hetken arvio:

Perhekeskuspalvelut

- Ei muutosta

Vastaanottopalvelut

- Kirkonkylä **13km**

Suun terveydenhuolto

- Ei muutosta

Kuntoutus

- Kirkonkylä **13km**

Pornaisten terveysasema



Palvelutarjonta täsmentyy myöhemmässä vaiheessa uudelleen profiloinnin myötä

Tämän hetken arvio:

Perhekeskuspalvelut

- Ei muutosta

Vastaanottopalvelut

- Ei muutosta

Suun terveydenhuolto

- Ei muutosta

Kuntoutus

- Mäntsälä **22km**
- Järvenpää **18km**



KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Muutoksen tavoitteet

Toiminnalliset ja taloushyödyt

- **Palveluintegraation kehittäminen**
Mahdollistaa eri palvelukokonaisuuksien tiiviimmän yhteistyön ja edesauttaa palveluketjumaiseen toimintatapaan siirtymistä.
- **Kiinteistöjen kokonaiskustannusten vähentäminen**
Kiinteiden kulujen lisäksi säästöjä muodostuu myös muusta kulurakenteesta esim. suun terveydenhuollossa pystytään vähentämään hoitokoneiden uusinta tarvetta lähivuosina, lisäksi säästöä muodostuu mm. välinehuollon kuljetuksista.

Asukkaan ja asiakkaan näkökulma

- **Saavutettavuus, asioinnin ja hoidon jatkuvuus**
Tilojen käytön tehostamisen myötä voi mahdollistua joustavampi asiointi esim. palvelujen laajemmat aukioloajat virka-ajan ulkopuolella. Lähineuvonnan määrä pysyy kuntakohtaisesti ennallaan. Palvelujen varmuus ja hoidon jatkuvuus paranevat, kun moniammatillisten tiimien toiminta saadaan sujuvasti osaksi kaikkien asiakkaiden omatiimejä.
- **Palvelutarjonnan selkeys**
Palvelujen keskittäminen tuo selkeyttä asiakkaalle. Pistemäiset ja hajanaiset palvelut keskitetään isommiksi kokonaisuuksiksi. Mahdollistaa erilaisten palveluiden synergiaedut asiakkaalle.

Keusoten strategia

Muuttuva toimintaympäristö

- **Dynaaminen palvelujen kehittäminen ympäristön muuttuessa**
Palveluverkkomuutokset ovat osa suurempaa strategista kokonaisuutta, jonka tavoitteena on varmistaa palvelujen saavutettavuus, laatu ja vaikuttavuus pitkällä aikavälillä. Toimintavarmuus lisääntyy.
- **Tilojen muunneltavuus ja yhteiskäyttö**
Tehokkaammalla tilojen käytöllä tavoitellaan mm. toimitilojen käyttöasteiden parantamista, yhteiskäyttöisten ja monikäyttöisten tilojen lisäämistä

Henkilöstön näkökulma

- **Houkutteleva työpaikka**
Joissain tehtävissä työn mielekkäisyys kasvaa suuremman kollegiaalisen tuen ansiosta. Yksintyöskentely on harvinaista, kun isossa yksikössä on aina useampi työpari vuorossa.
- **Osaamisen kehittäminen**
Tiimimallityöskentelylle paremmat edellytykset ja monialainen työskentely asiakkaan / potilaan parhaaksi
- **Toiminnan selkeytyminen**
Henkilöstön joustavampi käyttö eri toimipisteissä haastavampaa, mikäli monia eri yksiköitä. Muutoksen myötä sijaistukset helpompia ja vuorosuunnittelu paranee.

Vaikutusten arviointi

Avainluvut ja säästöpotentiaali

	Rakennus- vuosi	m2	Kokonaiskiinteistö- kustannukset vuodessa Sisältäen siivouksen ja muut kiinteät kulut	Tilakustannukset eri vaihtoehtoisissa v. 2026-2030			Irtisanomis- aika ja vuokran- korotus
				Nykytila	Palveluverkon tiivistäminen	Muutos sote- yksiköiksi*	
Kellokoski	2007	1464 m2	297 144 €	1,48 M€	0,74 M€ Mikäli -25% säästö 2027-2028 ja -100% säästö v.2029 alkaen	0,59 M€ Mikäli -50% säästöä v.2027 alkaen	Määräaikainen 12/2026. Vuokran korotuspaine 1/2027 alkaen.
Rajamäki	2017	1389 m2	284 040 €	1,42 M€	1,13 M€ Mikäli -100% säästöä v.2027 alkaen	0,56 M€ Mikäli -50% säästöä v.2027 alkaen	6kk irtisanomisaika, toistaiseksi voimassa
Jokela	1982/2002	294,2 m2	91 860 € (115 000€)	0,50 M€	0,27 M€ Mikäli -100% säästöä v.2028 alkaen	-	Määräaikainen 10/2027. Vuokran korotuspaine 11/2027 alkaen.
Klaukkala	1997/2007	2800 m2 Vanha 900, laajennusosa 1900	645 948 €	3,22 M€	0,68 M€ Mikäli -25% säästöä 9/2026 alkaen	0,68 M€ Mikäli -25% säästöä 9/2026 alkaen	6kk irtisanomisaika, toistaiseksi voimassa
Pornainen	1987	502,3 m2	136 512 €	0,68 M€	-	-	6kk irtisanomisaika, toistaiseksi voimassa
YHT.		6449,5 m2	1 455 504 €	0€ / 5v	-2,82 M€ / 5v	-1,83 M€ / 5v	Odotettavissa on, että vuokra- kustannukset nousevat lähivuosina
				7,3 M€ / 5v	4,48 M€ / 5v	5,47 M€ / 5v	



KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

**Sote-yksiköt tarpeen mukaan.
Soteyksiköiden palvelutarjonta
muuttuu sen mukaan, millaisia
palveluita alueella tarvitaan.*

Asiakasmäärät ja etäisyydet korvaaviin palveluihin



Asiakasmäärät palveluissa					Tiivistetty palveluverkko v. 2028			
Huom. luvuissa mukana läsnä- ja etäasioinnit v. 2024								
	Perhekeskus- palvelut Äitiys- ja lastenneuvola, ehkäisyneuvola, perheneuvola, neuvolapsykologi, nuorisoasema	Vastaanotto- palvelut Läsnä- ja etävastaanotot	Suun terveyden- huolto	Muut palvelut Kuntoutus	Perhekeskuspalvelut Äitiys- ja lastenneuvola, ehkäisyneuvola, perheneuvola, neuvolapsykologi, nuorisoasema	Vastaanotto- palvelut	Suun terveyden- huolto	Muut palvelut Kuntoutus
Kellokoski	- Neuvolan asiakasmäärä 2024: 1700 - Nuorisoasema 16 käyntiä / vko	Asiakasmäärä 2024: 2400	Asiakasmäärä 2024: 2900	- Keva*: 500 - Lasten fysioterapia: 300	- Neuvolapalvelut JUST 7km / Mäntsälä 23km - Laajat perhekeskuspalvelut Hyrylä 17km / Hyvinkää 20km	- JUST 7km - Mäntsälä 23km - Hyrylä 17km - Hyvinkää 20km	- JUST 7km - Mäntsälä 23km - Hyrylä 17km - Hyvinkää 20km	Hyrylä 17km
Rajamäki	Neuvolan asiakasmäärä 2024: 2800	Asiakasmäärä 2024: 2800	Asiakasmäärä 2024: 5900	-	- Neuvolapalvelut Kirkonkylä 8km - Laajat perhekeskuspalvelut Hyvinkää 17km	- Kirkonkylä 8km - Hyvinkää 17km	- Klaukkala 21km - Hyvinkää 17km	-
Jokela	- Neuvolan asiakasmäärä 2024: 1900 - Neuvolapsykologi 8 käyntiä / vko - Nuorisoaseman palvelu päättyy Jokelassa 6/2025	Asiakasmäärä 2024: 3100	Asiakasmäärä 2024: 2800	-	- Neuvolapalvelut JUST 14km - Laajat perhekeskuspalvelut Hyvinkää 11km	- JUST 14km - Hyvinkää 11km	- JUST 14km - Hyvinkää 11km	-
Klaukkala	- Neuvolan asiakasmäärä 2024: 10 000 - Perheneuvola 90 käyntiä/vko	Asiakasmäärä 2024: 10 000	- Asiakasmäärä 2024: 11 000 - Gunnarintie: 8400	Fysio- ja toimintaterapia (aikuiset, lapset) 1500 / 600	Ei muutosta	Kirkonkylä 13km	Ei muutosta	Kirkonkylä 13km
Pornainen	- Neuvolan asiakasmäärä 2024: 1400 - Nuorisoasema 4 käyntiä/vko	Asiakasmäärä 2024: 2100	Asiakasmäärä 2024: 2000	Puheterapia: 50	Ei muutosta	Ei muutosta	Ei muutosta	Mäntsälä 22km Järvenpää 18km
	Neuvola yht. 17 800	yht. 20 800	yht. 24 400	Yht. 2950	Välimatkojen kasvaessa matkustuskustannukset kasvavat. Julkista liikennettä käytettävissä vaihtelevasti, vuoroja harvakseltaan. Jokelasta hyvä junayhteys Hyvinkäälle ja Järvenpäähän.			

Vaikutusten arviointi: asukkaat ja asiakkaat



	Nykytila				Tiivistetty palveluverkko v. 2028			
	Perhekeskus- palvelut	Vastaanotto- palvelut	Suun terveyden- huolto	Muut palvelut Kuntoutus	Perhekeskus- palvelut	Vastaanotto- palvelut	Suun terveyden- huolto	Muut palvelut Kuntoutus
Asiakas/ potilas/ asukas- vaikutukset (ml. lapsi- vaikutukset)	Toiminta pysyy ennallaan, mikäli henkilöstöresurssi säilyy. Asiakkaat saavat palvelun lähipalveluna omassa kunnassa. Lapsivaikutukset sekä asiakasvaikutukset pysyvät ennallaan.	Sairaanhoitajien vastaanotot jatkuvat, neuvolalääkärien vastaanotot jatkuvat pienillä terveystasemilla. Tutut hoitajat hoitavat asiakkaita.	Huoneiden lukumäärä säilyy vähintään ennallaan, jolloin hoidon saatavuus jatkuu ennallaan. Huom. Suun terveydenhuolto sitoutunut allianssitoimintaan, joka edellyttää palveluverkon muutosta.	Kehitysvamma-vastaanoton palvelut sekä lasten ja aikuisten fysio-, toiminta ja puhe-terapiapalvelut jatkuvat nykyisen palvelutarjoaman mukaisesti. Apuvälineiden palautus-mahdollisuus pysyy ennallaan.	Palvelut tarjotaan sovituissa yksiköissä nykyisen palvelutarjoaman mukaisesti. Palvelut tuotetaan eri paikassa, jolloin asukasvaikutukset kohdentuvat asiakkaan matkoihin. Palvelu on kauempana. Erityisen tuen käynnit toteutuvat. Lapsivaikutusten arvioinnin näkökulmasta ei ole suurta eroa sillä, missä pisteessä palvelua tarjotaan. Henkilöstö on ammattitaitoista ja osaavaa. Pyrkimys on säilyttää jo olemassa olevan terveydenhoitajan asiakkuus.	Palvelujen varmuus ja hoidon jatkuvuus paranevat, kun moniammatillisten tiimien toiminta saadaan sujuvasti osaksi kaikkien asiakkaiden omatiimejä. Asiakkaat saavat sote-keskuksissa laboratorio- ja kuvantamistutkimukset, jotka parantavat erityisesti kiireellisten asioiden hoidon sujuvuutta. Palveluvalikko on yhdenvertainen kaikissa sote-keskuksissa. Välimatka hoitopaikkaan kasvaa, matkustus-kustannukset kasvavat. Asukastytyttömyys lisääntyy ainakin hetkellisesti.	Ohkolan mielenterveys-potilaiden hammashoitto-sopimus täytyy päättää. PopUp toiminta jatkuu kouluilla.	Kehitysvamma-vastaanoton palvelut, lasten ja aikuisten fysio-, toiminta ja puheterapiapalvelut sekä mahdollisuus apuvälineiden palautukseen sote-keskusten yhteydessä. Koska tilojen käyttöä on tehostettava, on mahdollista, että asiakkaat voivat asioida joustavammin esim. illemmalla palveluissa (2-vuorotyö). Välimatka palveluun kasvaa, matkustus-kustannukset kasvavat.
Yhteenveto	Toiminta ja hoidon saatavuus pysyy pääosin ennallaan, mikäli henkilöstöresurssi säilyy. Tutut ammattilaiset hoitavat asiakkaita lähipalveluna omassa kunnassa. Lapsivaikutukset pysyvät ennallaan. Huom. Alijäämän kattamiseksi tarvitaan toimia, joilla on vaikutusta henkilöstöresurssiin!				Palvelut tarjotaan sovituissa yksiköissä nykyisen palvelutarjoaman mukaisesti. Palvelut tuotetaan eri paikassa, jolloin asukasvaikutukset kohdentuvat asiakkaan matkoihin. Palvelu on kauempana, jolloin matkustuskustannukset kasvavat. Asukastytyttömyys lisääntyy ainakin hetkellisesti. Toisaalta palvelujen varmuus ja hoidon jatkuvuus paranevat ja laajemmat aukioloajat mahdollistuvat.			

Henkilöstömäärät ja henkilöstön sijoittuminen



Nykytila				Tiivistetty palveluverkko v. 2028			
Perhekeskus- palvelut Äitiys- ja lastenneuvola, ehkäisyneuvola, perheneuvola, neuvolapsykologi, nuorisoasema	Vastaanotto- palvelut	Suun terveyden- huolto	Muut palvelut Kuntoutus, kotihoito	Perhekeskus- palvelut	Vastaanotto- palvelut	Suun terveyden- huolto	Muut palvelut

Kellokoski
Rajamäki
Jokela
Klaukkala
Pornainen
Huomiot

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa on määritelty tarkemmat henkilöstöön kohdistuvat säästötavoitteet. Palvelujen tilaverkoston muutokset auttavat osaltaan varmistamaan jäljelle jäävän henkilöstöressurssin optimaalista sijoittumista. Henkilöstön sijoittumista jäljelle jääviin yksiköihin työestetään yhteistyössä henkilöstön kanssa.



KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Vaikutusten arviointi: henkilöstö



Henkilöstö-vaikutukset

Yhteenveto

Nykytila				Tiivistetty palveluverkko v. 2028			
Perhekeskus-palvelut	Vastaanotto-palvelut	Suun terveyden-huolto	Muut palvelut Kuntoutus, kotihoito	Perhekeskus-palvelut	Vastaanotto-palvelut	Suun terveyden-huolto	Muut palvelut Kuntoutus, kotihoito
Ei vaikutusta.	Pienissä toimipisteissä olevien henkilöiden ei tarvitse siirtyä toisiin yksiköihin. Henkilöstön joustava käyttö eri toimipisteissä haastavampaa, kun monia eri yksiköitä.	Henkilöstön joustavampi käyttö eri toimipisteissä haastavampaa, kun monia eri yksiköitä. Huom. Suun terveydenhuolto sitoutunut allianssitoimintaan, joka edellyttää palveluverkon muutosta.	Kuntoutus: Esihenkilöillä vastuullaan useita kiinteistöjä edelleen (kuormitusta lisäävä tekijä). Kotihoito: Jokelan sote-yksikkö toimii kotihoidon Jokelan alueen pisteenä ja Rajamäen terveysasema satelliittina hoitajien siirtymiin kuluvan ajan minimoimiseksi.	Työhuoneita voi joutua kierrättämään, ei ole välttämättä enää omaa työhuonetta. Edellyttää toimivaa huonevaraus järjestelmän käyttöä jatkossa. Ja sitä, että tarvittava välineistö on kaikissa huoneissa. Työhyvinvointiin on vaikutuksia joko neutraaleja, positiivisia tai negatiivisia ja ne ovat henkilösidonaisia. Työssä tapahtuvat muutokset voivat aiheuttaa positiivisia tai negatiivisia vaikutuksia työhyvinvointiin.	Esihenkilöt pääsääntöisesti samassa työpisteessä. Esimiestyön kuormitus vähenee, kun yksiköiden määrä vähenee. Sijaistaminen ja lomien järjestelyt helpottuvat. Henkilöstöllä ei ole välttämättä siirtymishalukkuutta, jolloin irtisanoutumiset mahdollisia. Sijaistamiskustannukset vähenevät, kun yksiköt eivät ole enää niin haavoittuvaisia yksittäisten työntekijöiden poissaoloille.	Henkilöstöllä ei ole välttämättä siirtymis-halukkuutta, jolloin tulee mahdollisia irtisanoutumisia.	Kuntoutus: Esihenkilöiden vastuulle kuuluvien kiinteistöjen lkm vähenee (toivottu vaikutus) Kotihoito: Satelliittipisteiden poistuminen (Jokela, Rajamäki) kasvattaisi henkilöstömenoja, kun välillinen työaika lisääntyisi. Korvaavat satelliittipisteet tarvitaan.
Henkilöstö jatkaa työskentelyä nykyisissä kiinteistöissä. Henkilöstön joustava käyttö haastavampaa, kun on monia eri yksiköitä. Tämä on kuormittava tekijä esihenkilötyöskentelyssä. Huom. Alijäämän kattamiseksi tarvitaan toimia, joilla on vaikutusta henkilöstöresurssiin!				Tilojen käytön tiivistämisen myötä enemmän yhteiskäyttöhuoneita. Moniammatillisuus lisääntyy. Toimipistemutoksilla voi olla vaikutusta työhyvinvointiin, eikä kaikilla ole välttämättä siirtymishalukkuutta, jolloin irtisanoutumiset mahdollisia. Esihenkilöiden näkökulmasta työn kuormitus vähenee, kun vastuulla on vähemmän kiinteistöjä ja sijaistaminen sekä lomien järjestelyt helpottuvat.			

Muiden vaikutusten arviointi



	Nykytila	Tiivistetty palveluverkko v. 2028			
		Perhekeskus-palvelut	Vastaanottopalvelut	Suun terveydenhuolto	Muut palvelut
Hyvinvointi ja terveys-vaikutukset 1. Vaikutus asiakkaan omahoitoon ja itseasiointiin 2. Vaikutus sairauksien määrän, ml mielenterveyden riskitekijät ja yksinäisyys 3. Vaikutus hyvinvointi- ja terveyserojen kaventamiseen sekä eriarvoisuuteen 4. Vaikutus osallisuuteen	Ei vaikutusta	On mahdollista, jos toimipisteet ovat kauempana, ja tarvitaan autoa, niin tämä voisi aiheuttaa terveystarkastuksista poisjääntiä riskiryhmässä oleville perheille. Lisäksi tämä voi pahimmillaan vaikuttaa siihen, että sairauksien varhainen tunnistaminen viivästyy. Tämä voi lisätä eriarvoisuutta, mutta pidämme riskiä pienenä.	Sote-keskuksiin keskittyvä digipalveluiden tuottaminen helpottaa ammattihenkilöiden osaamisen jakamista palveluiden käyttöönottoon ja asiakkaiden ohjaukseen liittyen. Lähineuvonnan palvelut samasta toimipisteestä. Moniammatillisen tiimin tuki sote-keskuksesta (mielenterveys- ja päihdepalvelut & kuntoutuspalvelut moniammatillisissa tiimeissä). Hoitoon hakeutuminen oikea-aikaisesti saattaa heikentyä tutun terveysaseman hävitessä, mikä saattaa viivästyttää sairauksien hoitoa	Digipalveluja tullaan lisäämään omahoidon ja itseasioinnin osalta. Vaikuttaa sairastuvuuteen, jos hoitohuoneiden määrä vähenee/kulkeminen hoitolaan vaikeutuu ja hoitoa ei sen vuoksi saa tai hoitoon ei ole mahdollista kulkea. Eriarvoisuus voi lisääntyä, jos palvelun saatavuus heikkenee palveluverkon tiivistämisen myötä. Asiakas ei välttämättä mahdu hoitolaan, jossa hänen olisi helpointa asioida esim. julkista liikennettä käyttäen.	Kuntoutus: Moniammatillisen tiimin tuki sote-keskuksesta (avopalvelut, mipä). Jos lasten kuntoutuspalvelut eri sijainnissa kuin perhekeskuspalvelut, mahdollisesti negatiivinen vaikutus lasten palvelukokonaisuuteen.
Ympäristö-vaikutukset	Asiakkaiden matkustus rasittaa nykytilanteessa vähiten ympäristöä.	Asiakkaiden siirtyminen pidemmälle saamaan palvelua tuonee pienen ympäristövaikutuksen yksityisautoilua lisäävästi. Palvelumatkat eivät kuitenkaan ole maantieteellisesti kilometrimäärissä suuria. Julkisen liikenteen heikko toimivuus voi haastaa ja lisätä yksityisautoilua. Tavaroiden sekä mm. apuvälineiden ja välinehuollon kuljettamistarve vähenee.			
Muut vaikutukset	Klaukkala: kattavat remonttitarpeet, henkilöstöllä sisäilmaoireilua osassa tiloja		Laboratorionäytteenottokulut vähenevät, kun voidaan enemmän käyttää vieritestauslaitteita, eikä niiden käytön osaamista tarvitse jakaa useaan yksikköön.		Apuvälineiden palautuksesta aiheutuvat pienet kustannukset vähenevät

Yhteenveto palveluverkon tiivistämisen vaikutuksista



Nykyisiin tiloihin jääminen

Palvelujen tilaverkoston tiivistäminen

Palvelut

Toiminta ja hoidon saatavuus pysyy pääosin ennallaan, mikäli henkilöstöresurssi säilyy. Huom. Alijäämän kattamiseksi tarvitaan mittavia säästötoimenpiteitä, jonka vuoksi tosiasiallisesti nykytila ei voi jatkua sellaisenaan.

Palvelut tarjotaan sovituissa yksiköissä nykyisen palvelutarjoaman mukaisesti.

Hyvinvointi- alueen asukkaat

Tutut ammattilaiset hoitavat asiakkaita lähipalveluna omassa kunnassa. Lapsivaikutukset pysyvät ennallaan.

Asukasvaikutukset kohdentuvat asiakkaan matkoihin, kun palvelu on kauempana ja matkustuskustannukset kasvavat. Asukastytymättömyys lisääntyy ainakin hetkellisesti. Toisaalta palvelujen varmuus ja hoidon jatkuvuus paranevat ja laajemmat aukioloajat mahdollistuvat.

Henkilöstö

Henkilöstö jatkaa työskentelyä nykyisissä kiinteistöissä. Henkilöstön joustava käyttö haastavampaa, kun on monia eri yksiköitä. Tämä kuormittava tekijä esihenkilötyöskentelyssä. Huom. Alijäämän kattamiseksi tarvitaan toimia, joilla on vaikutusta henkilöstöresurssiin.

Enemmän yhteiskäyttöhuoneita. Moniammatillisuus lisääntyy. Toimipistemuutoksilla voi olla vaikutusta työhyvinvointiin. Kaikilla ei ole välttämättä siirtymishalukkuutta, jolloin irtisanoutumiset mahdollisia. Esihenkilöiden näkökulmasta työn kuormitus vähenee, kun vastuulla on vähemmän kiinteistöjä ja sijaistaminen sekä lomien järjestelyt helpottuvat.

Tuottavuus ja talous

Vuokrakustannukset (sis. siivous ja muut kiinteät kulut) yhteensä **1,45 M€ vuodessa, eli 7,3 M€ / 5v.** Tilavuokriin kohdistuu korostuspaineita, joten todellinen kustannus voi olla korkeampi.

Palveluverkon tiivistämisellä voidaan vuosina 2026-2030 saavuttaa **-2,82 M€ säästöt** tilojen vuokrakustannuksista. Lisäkustannuksia tulee joistakin korvaavista tiloista kuten kotihoidon satelliittipisteet sekä suun terveydenhuollon huoneiden remontoinnista. Lisäsäästöjä saadaan mm. sijaistuskustannusten ja tavarakuljetusten vähenemisestä.

Viestintä ja vuorovaikutus



Asukkaat

- Mahdollisuus kommentoida säästötoimia ja kehittää uusia ratkaisuja mm. *puntaroivassa asukaspaneelissa 7.-17.5.2025*
- Kuntakohtaiset asukasinfot
- Tiedotus monikanavaisesti (verkkosivut, some, puntaroiva asukaspaneeli, paikallismedia)



Henkilöstö

- Sisäinen viestintä, henkilöstöinfot ja tarpeen mukaan keskustelutilaisuudet muutoksen kohteena olevissa yksiköissä
- Mahdollisuus osallistua toiminnan muutoksen suunnitteluun ja esittää kehitysehdotuksia



Poliittiset päättäjät

- Tiedon saatavuuden varmistaminen päätöksenteon tueksi
- Tiivis keskusteluyhteys palveluverkkomuutosten toimeenpanon eri vaiheissa



Yhteistyökumppanit

- Kohdennettu vuoropuhelu niiden palveluntuottajien ja kumppaneiden kanssa, joita muutos koskettaa
- Avoin tiedonvaihto muutosten vaikutuksista ja yhteistyön kehittämisestä

Avoimuus ja luottamuksen ylläpito ensisijaisen tärkeää!

**Tavoitteena on
avoin, oikea-aikainen
ja vuorovaikutteinen
viestintä
palveluverkon
muutoksista eri
kohderyhmille**



KEUSOTE

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Kiitos

KEUSOTE.FI